

素敵なシティライフのために

月刊マンション生活情報紙

ウエンディ

発行 合人社グループ 出版局
〒730-0036 広島市中区袋町4-31 ☎082(247)7479会社案内
特 別 号

Wendy

www.wendy-net.com

工事は低価・品質・保証

小工事から大規模修繕工事まで
合人社エンジニアリング
広島本社 ☎ 082-242-6126
東京本店 ☎ 03-5201-3380
大阪本店 ☎ 06-6260-5345

第1の提案——管理仕様を見直し、支出を抑える「新合人社方式」

■分譲マンションの歴史（「特別な住まい」から「普通の住まい」へ）

我が国の分譲マンションの歴史は1950年代に遡ります。当初、「特別な存在」であった分譲マンションは、いまや全国に約741万戸（2021年12月現在）。約7世帯に1世帯が分譲マンションに住んでおり、この割合は増加し続けています。分譲マンションに住むことは、いまや「特別な住まい方」ではなく、「普通の住まい方」となりました。

■従来、ときに過剰な管理仕様も

「特別な存在」であった分譲マンションの管理は、「特別なもの」でなければなりませんでした。したがって、マンションデベロッパー各社が競って発売する分譲マンションの管理内容は盛りだくさんのサービスをお客に訴求する傾向がありました。なかには必要のないものまで含まれた、いわば過剰な仕様が「よい管理」とされた面は否めません。

■「新合人社」方式の提案

建築物や建築設備の性能や施工精度は、分譲マンションの歴史がスタートした頃と比べて目を見張るほど向上を遂げて、従来の耐用年数に対する考え方や、それに伴う機器等の点検頻度も大幅に見直すことができます。私たちは、日常の管理業務はかつての「過剰仕様」ではなく、本当に必要な管理項目だけに支出を絞り込むことを提案（「新合人社方式」）します。そのことは、管理組合会計に直接的に好影響を及ぼし、将来の修繕資金を確保し、資産価値を向上させることに繋がります。

第2の提案——組合員・役員の拘束（人的参加の義務）を軽減する

■マンション管理組合は「コミュニティ」ではないこと

ここで、いま一度「マンション管理組合とは何か」ということをはっきりさせておきたいと思います。簡単に言えば、「管理組合とは、マンションの敷地・建物の性能の長期的な管理・保存を唯一の目的とした、区分所有者全員で構成する機関」です。マンション管理組合はいわゆる「コミュニティ（地縁社会）」ではありません。町内会や各種親睦団体とは別の概念です。組合員は管理費等の支払義務はありますが、それ以上の「人的参加」の義務はありません。

■管理組合の自治 — 共同体（コミュニティ）の幻想？

理事会や総会の運営は現居住者であるボランティアの区分所有者が「共同体の結束」と「すべての構成員が無欲でルールを守る善人」であることを前提とした、濃密な人間関係を形成しながら行なうことが余儀なくされています。しかし、近年この前提が当てはまらない事例が多く報告されるようになってきました。

■総会・理事会の在り方—「しあわせのシステム」に

当グループでは、土日等の休日に長時間かけて開催されていた対面で行う理事会や総会の在り方の見直しも提言しています。このような時間と場所と人数を拘束する「組合活動」は役員や組合員の負担が大きく、「誰もしあわせにならないシステム」になっているのが現実です。また、居住組合員の減少（転居）、組合員の高齢化、無関心化と相まって、組合役員の成り手不足が大きな問題となっています。

最終提案——第三者に管理者を委託、自由なマンションライフを楽しむ

■求められるマンションの住まい方（生活スタイル）の変化

時代は大きく変化しました。技術革新が大きく進み、無駄を省いたシンプルさ、スマートさが強く求められるようになりました。また、個の尊重、多様性、持続可能性などといった価値観が重視される一方で、コロナ禍を機に人と人の関わりかたも「形式的なもの」から「本質的なもの」へと意識が変わってきました。

■目指すべきは「高級賃貸マンションの住み心地」

そのような時代に求められるマンション管理の在り方は、ボランティア役員をとりまく人的ながらみから解放された、あたかも、「高級賃貸マンション」に住んでいるかのような、プライバシーを重視した、自由で洗練された住み心地を目指すべきものと考えられるようになってきました。

■理想の管理方式である「管理者方式」

さらに、当グループが提案しているニューノーマルの最終形態が、「理想の管理方式」といわれている管理会社を組合の管理者とする「管理者方式（第三者管理方式）」です。区分所有者をマンション管理の煩わしさから徹底的に解放し、権利と資産を確実に守り続けるため、「プロ」である「マンション管理会社を管理者とする方式」です。この方式は、近年大手デベロッパーでも特定の高級分譲マンションで採用されはじめています。

当グループは既にこの方に10年以上の実績を有し、グループの管理マンションのうち、すでに約20%の組合（2022年9月末現在1,072組合）がその方式を採用され、その割合は日を追つて増大しています。また、当社がリプレイス（管理会社の変更）などによって新たに管理を開始した管理組合の約半数が管理者方式を選択、さらに増加する傾向にあります。

今、日本のマンション管理は確実に大きく変化しているのです。

日本のマンション管理は、さらに変わる
 ● 真に所有者のために
 —コストカットにより将来の修繕資金を確保
 ● 技術者・専門家集団「合人社」の提言



合人社グループ 代表取締役会長 兼 CEO
合人社計画研究所 代表取締役所長

福井 滋

京都大学工学部卒業、同大学院修士課程修了（環境工学）。関西電力建設部技師、広島工業大学助教授を経て、現在（株）合人社計画研究所代表取締役。土木学会・日本建築学会会員。著書：「環境アセスメントの実施手法」（共著、日刊工業新聞社）

「地域農業と資源を考える」（日本農業新聞連載）ほか。

株式会社 合人社 グループ
株式会社 合人社計画研究所

<https://www.gojin.co.jp>



複合化する都市空間、進化する居住空間、それを司る「行動する専門家集団」。

マンション管理事業

建築設計事務所をルーツとする
独立系管理会社

管理計画

マンション管理業界は、多くがマンションデベロッパーの系列会社か、ビルメンテナンス専門会社で占められています。そのような中で合人社は、設計事務所と計画コンサルタントをルーツにマンション管理業界に進出しました。業界では極めて異色な存在といえます。

多くのデベロッパー系管理会社が企業の成長を親会社からの供給による受注増によるもので、我々独立系管理会社は新規のお客様からの受注増加を目指し、常に高品質かつ低価格を求められる市場競争にさらされきました。そして、こうした競争のなかで当社は設計事務所・計画コンサルタントとしてのノウハウを活かし、より個性的な、よりキメ細かいサービスを生み出すことができました。

まさに、どの企業系列にも属さない「独立系」であるということ、「設計事務所・計画コンサルタント」が原点であるこそが合人社の急成長の源であったのです。

このことは、マンションの大規模修繕工事時にも大きなメリットをもたらします。ひとつ目は、工事監理能力。マンショ

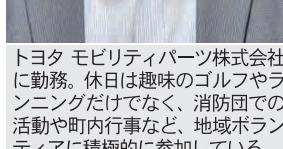
ンのソフ

トや積立金改定の適切な実施時期についてアドバイス



複合化する都市空間、進化する居住空間、それを司る「行動する専門家集団」。

設計監理・工事

第27期 理事長
桑原 実さん (59)

トヨタ モビリティパース株式会社に勤務。休日は趣味のゴルフやランニングだけでなく、消防団での活動や町内行事など、地域ボランティアに積極的に参加している。

このことは、マンションの大規模修繕工事時に工事監理能力。マンションのソフ

設備管理

マンション通信紙
「ウエンディ」

月刊生活情報紙「ウエンディ」

月刊生活情報紙「ウエンディ」</

PPP・PFI事業



マンション管理で培つてきたノウハウを生かし、PPP・PFI事業（公共施設の企画・管理・運営）に積極的に参画しています。累積の受託件数は70件超。PFI事業においては、2019年度～2021年度の3年間の受託件数は当社が全国トップです。スポーツ施設、図書館、斎場、公営住宅、宿舎、寄宿舎など、多様な分野の公共施設の開発などを手掛けています。

事業名称	発注者	事業方式／参考形態
当新田環境センター余熱利用施設整備・運営事業	岡山市	PFI・BOT方式/協力企業
岡山リサーチパーク・イノベーションセンター整備等事業	岡山県	PFI・BTO方式/構成員
岡山県岡山リサーチパークイノベーションセンター指定管理者	岡山県	指定管理者方式/構成員
吳市斎場整備等事業	吳市(広島県)	PFI・BTO方式/構成員
福岡市臨海工場余熱利用施設整備事業	福岡市	PFI・BTO方式/構成員
松森工場関連市民利用施設整備事業	仙台市	PFI・BOT方式/構成員
区部ユースプラザ整備等事業	東京都	PFI・BTO方式/構成員
島根あさひ社会復帰促進センター整備・運営事業	法務省	PFI・BOT方式/構成員
宇都宮市新斎場整備・運営事業	宇都宮市	PFI・BTO方式/構成員
播磨社会復帰促進センター等運営事業	法務省	PFI・運営委託方式/構成員
大阪府警察寝屋川待機宿舎建設整備等事業	大阪府	PFI・BTO方式/構成員
廿日市市新宮島水族館整備事業	廿日市市(広島県)	PFI・BTO方式/構成員
三原市芸術文化センター指定管理者	三原市(広島県)	指定管理者方式/構成員
元安川オーブンカフェ	水の都ひろしま推進協議会(広島市・広島県・国土交通省他)	PPP・BO方式/代表構成員
総合健康ゾーン整備運営事業	豊岡市(兵庫県)	PPP・DBO方式/代表構成員
坂地区警察職員宿舎等整備事業	広島県	PFI・BTO方式/構成員
みかも川センター余熱利用施設整備運営事業	佐野市(栃木県)	PPP・DBO方式/代表構成員
公務員宿舎大野城住宅整備事業	財務省福岡財務支局	PFI・BTO方式/代表構成員
新北九州空港駐車場整備等事業	国土交通省大阪航空局	PFI・BOT方式/代表構成員
細江町三丁目地区社会教育複合施設整備運営事業	下関市(山口県)	PPP・DBO方式/代表構成員
芳井町健康増進福祉施設	芳井町(岡山県)	指定管理者方式/協力企業
徳島県青少年センター整備運営事業	徳島県	PFI・RO方式/代表構成員
徳島県青少年センター指定管理者	徳島県	指定管理者方式/構成員
広島県立文化芸術ホール指定管理者	広島県	指定管理者方式/構成員
札幌藻岩山魅力アップ構想施設再整備事業	札幌振興公社	PPP・業務委託方式/代表構成員
沖縄科学技術大学院大学宿舍整備事業	学校法人沖縄科学技術大学院大学学園	PPP・BTO方式/代表構成員
立川市旧庁舎施設等活用事業	立川市(東京都)	PPP・RO方式/代表構成員
津市新斎場整備運営事業	津市	PFI・BTO方式/代表構成員
国際通り屋台村	株式会社國場組	(内閣府による補助事業)
川崎市中部学校給食センター整備等事業	川崎市(神奈川県)	PFI・BTO方式/構成員
長洲町宮野地区地域優良賃貸住宅整備事業	長洲町(熊本県)	PFI・BTO方式/代表構成員
大阪大学グローバルビレッジ施設整備運営事業	国立大学法人大阪大学	PFI・BTO方式/構成員
鹿島市中村住宅整備事業	鹿島市(佐賀県)	PFI・BTO方式/構成員
広島市火葬場等及び広島市納骨堂指定管理者	広島市	指定管理者方式/代表構成員
奈良市新斎苑等整備運営事業	奈良市	PPP・DBO方式/構成員
大阪大学箕面新キャンパス学寮施設整備運営事業	国立大学法人大阪大学	PFI・BTO方式/構成員
吉備中央町定住促進住宅整備事業	吉備中央町(岡山県)	PFI・BTO方式/代表構成員

事業名称	発注者	事業方式／参考形態
(新) 須坂市学校給食センター整備運営事業	須坂市(長野県)	PFI・BTO方式/構成員
第3給食センター整備運営事業	福岡市	PFI・BTO方式/構成員
国民宿舎みやじま杜の宿の指定管理者	廿日市市(広島県)	指定管理者方式/代表構成員
津和野町定住推進住宅整備事業	津和野町(島根県)	PFI・BTO方式/代表構成員
小山町落合地域優良賃貸住宅整備事業	小山町(静岡県)	PFI・BTO方式/代表構成員
沖縄科学技術大学院大学規模拡張に伴う宿舎整備運営事業	学校法人沖縄科学技術大学院大学学園	PFI・BTO方式/代表構成員
沖縄科学技術大学院大学宿舎第2期整備運営事業	学校法人沖縄科学技術大学院大学学園	PPP・BTO方式/代表構成員
(仮称) 横須賀市学校給食センター整備運営事業	横須賀市(神奈川県)	PPP・DBO方式/構成員
東広島市立小中学校空調設備整備事業	東広島市(広島県)	PFI・BTO方式/構成員
三原市立小中学校空調設備整備PFI事業	三原市(広島県)	PFI・BTO方式/代表構成員
周南市小学校普通教室空調設備整備事業	周南市(山口県)	PFI・BTO方式/代表構成員
津野町定住促進住宅整備事業	津野町(高知県)	PFI・BTO方式/代表構成員
鳥取市民体育館再整備事業	鳥取市	PFI・BTO方式/代表構成員
三原市斎場指定管理者	三原市(広島県)	指定管理者方式/代表構成員
糸島市運動公園整備・管理運営事業	糸島市(福岡県)	PFI・DBO方式/代表構成員
野洲市余熱利用施設整備運営事業	野洲市(滋賀県)	PFI・BTO方式/協力企業
中土佐町日ノ川団地整備事業	中土佐町(高知県)	PFI・BTO方式/代表構成員
(仮称) 坂出市学校給食センター整備運営事業	坂出市(香川県)	PFI・BTO方式/構成員
(仮称) 盛岡学校給食センター整備運営事業	盛岡市(岩手県)	PFI・BTO方式/構成員
(仮称) 四日市市学校給食センター整備運営事業	四日市市(三重県)	PFI・BTO方式/構成員
倉敷市中央斎場施設整備事業	倉敷市(岡山県)	PFI・BTO方式/構成員
(仮称) 田名部まちなか団地整備事業	むつ市(青森県)	PFI・BTO方式/代表構成員
出雲市新体育館整備運営事業	出雲市(島根県)	PFI・BTO方式/構成員
広島大学国際交流拠点施設管理運営業務	国立大学法人広島大学	業務委託(プロポーザル)/単体
館山市「食のまちづくり拠点施設」整備事業	館山市(千葉県)	PPP・DBO方式/構成員
福井市新学校給食センター整備運営事業	福井市	PFI・BTO方式/構成員
周南地区衛生施設組合新斎場整備運営事業	周南地区衛生施設組合	PFI・BTO方式/構成員
広島市立大学学生寮管理業務	公立大学法人広島市立大学	業務委託(プロポーザル)/単体
三浦市子育て賃貸住宅等整備事業	三浦市(神奈川県)	PFI・BTO方式/代表構成員
安岡地区複合施設整備事業	下関市(山口県)	PFI・BTO方式/構成員
山陽小野田市L A B Vプロジェクト	山陽小野田市(山口県)	PPP・LABV方式/代表構成員
宮城教育大学(青葉山)学生寄宿舎整備等事業	国立大学法人宮城教育大学	PPP・BTO方式/代表構成員
江府町移住促進住宅整備事業	江府町(鳥取県)	PFI・BTO方式/代表構成員
(仮称) 堺市立第1学校給食センター整備運営事業	堺市(大阪府)	PFI・BTO方式/構成員
東北大學(片平)情報通信国際共同研究拠点施設整備等事業	国立大学法人東北大學	PFI・BTO方式/構成員
能美市学校給食センター整備運営事業	能美市(石川県)	PFI・BTO方式/構成員

オフィスビル賃貸事業



合人社広島紙屋町ビル
広島市中区基町、竣工1965年
鉄筋コンクリート造、地上8階・地下3階
敷地面積1,780.82m²／延床面積15,782.29m²

合人社広島大手町ビル
広島市中区大手町、竣工1986年
鉄骨鉄筋コンクリート造、地上10階・地下1階
敷地面積578.25m²／延床面積4,903.93m²

合人社高島橋ビル
横浜市西区平沼、竣工1992年
鉄骨造、地上9階
敷地面積991.71m²／延床面積6,072.95m²

合人社名古屋丸の内ビル
名古屋市中区丸の内、竣工2008年
鉄骨造、地上10階
敷地面積397.58m²／延床面積2,420.04m²

合人社広島紙屋町アネクス
広島市中区基町、竣工1960年
鉄骨鉄筋コンクリート造、地上8階・地下1階
敷地面積895.70m²／延床面積7,730.15m²

合人社那霸松山ビル
那霸市松山、竣工1971年
鉄骨鉄筋コンクリート造、地上7階・地下1階
敷地面積1,843.56m²／延床面積3,757.54m²

合人社横浜日本大通7
横浜市中区日本大通、竣工1982年
鉄骨鉄筋コンクリート造、地上8階・地下1階
敷地面積1,236.91m²／延床面積7,280.28m²

合人社東京永田町ビル
東京都千代田区永田町、竣工1966年
鉄骨鉄筋コンクリート造、地上9階・地下2階
敷地面積816.79m²／延床面積6,604.26m²

合人社名駅3ビル
名古屋市西区名駅、竣工2009年
鉄骨造、地上8階
敷地面積601.12m²／延床面積2,490.51m²

合人社沖縄県庁前ビル
那霸市松尾、竣工1989年
鉄筋コンクリート造、地上8階
敷地面積626.26m²／延床面積1,165.52m²

合人社東京秋葉原ビル
東京都千代田区岩本町、竣工1985年
鉄骨鉄筋コンクリート造、地上9階
敷地面積211.47m²／延床面積1,472.07m²

合人社沖縄県庁前アネクス
那霸市松尾、竣工1988年
鉄骨鉄筋コンクリート造、地上10階・地下2階
敷地面積559.51m²／延床面積2,767.63m²



カフナ旭橋
猫屋町ビルディング
広島市中区猫屋町
桃太郎プラザ
岡山市北区本町
アリコベール・しんざ
岡山県津山市南新座
イトピア岡山本町ビル
岡山市北区本町
あがプラザ
広島県吳市阿賀中央

阿賀駅前複合ビル
広島県吳市阿賀中央
アイ・ふきや
岡山県津山市吹屋町
グランデュオ五日市
広島市佐伯区五日市駅前
ウイングプラザ
滋賀県栗東市篠
ノヴァシティ第一ビル
岡山県倉敷市水島西千鳥町

ノヴァシティ第二ビル
岡山県倉敷市水島東千鳥町
テリハ広島
広島市南区西荒神町
板屋2.5番街
浜松市中区板屋町
コア本町
岡山市北区本町
大手町平和ビル
広島市中区大手町

らびすた新杉田
横浜市磯子区杉田
ツインスター下松駅南
山口県下松市大字西豊井
I-link グラン・いちかわタワーズイースト
千葉県市川市市川南
アエルタワー
鹿児島市中央町
ベルコモン神戸
三重県鈴鹿市神戸

カフナ旭橋
沖縄県那覇市泉崎
山口市黄金町地区市街地再開発
山口市黄金町
パブリコポート道駅前
広島県尾道市東御所町
アーケスクエア表町
岡山市北区表町
武蔵浦和SKY&GARDEN
さいたま市南区沼影

市街地再開発施設管理

二〇一六年から所沢営業所の統括となつた。事業所の最大の課題は営業成績の不振、だつたが、所員一丸となって取り組み、三年後には全国で一番の成績を挙げた。



船橋支店、市川営業所統括を経て
町田営業所統括

日本大学 文理学部
2014年入社

二〇一六年から所沢営業所の統括となつた。事業所の最大の課題は営業成績の不振、だつたが、所員一丸となって取り組み、三年後には全国で一番の成績を挙げた。



本社 経営企画本部 経営企画部
事業開発課係長

広島修道大学 商学部
2019年入社

二〇一六年から所沢営業所の統括となつた。事業所の最大の課題は営業成績の不振、だつたが、所員一丸となって取り組み、三年後には全国で一番の成績を挙げた。

合人社の人事制度の特徴は意欲がある社員には、年齢や社歴に関係なく大きな仕事を任せることだ。私は学生時代から出世をしたいという強い想いはなかつた。入社後、それは一変した。同期や先輩社員は思つた以上に向上心が強く、自分を恥じたことを覚えている。

本社での研修を経て、さいたま支店に配属された。ここでは、支店に配属された。ここでは、

二〇一二年から京滋ブロック統括、翌年から北関東ブロック統括となつた。日々の業務に追われるような働き方ではなく、

全体を見据え業務を取り組んでいる。そして、お客様や会社部下のために自分はどう成長していくのかを常に考えるよ

う。まいかないことが多い上司や先輩に迷惑をかけてばかりいた。そんな中、上司から「自己信の無さが、お客様を不安にさせている」と指摘を受けた。

世の中は急激な勢いで変化し、ライフスタイルや価値観の多様性が唱えられる中、お客様の求めるものではなく、お

客者の信用を失う等、業績に関するリスクがあつたため、マンション管理業務とは違う緊張感のある仕事を経験できた。

この成長に対する意欲は学生のときでは考えられない。周りにいつもフォローしてくれ、背中を押してくれた上司や先輩がそ失敗をして落ち込んでいるとき、結局は人と人との繋がりだ。小手先のテクニックより、

私は二〇一五年に入社し、現在は東京中央支店で課長を任せられている。入社して最初に配属された福岡支店にて、フロントといふお客様と直接関わる業務を任せられた。新築マンションの入居サポートや別の会社から合人社に管理会社を切り替えるリプレイスの営業等、多くの経験を積みながら、社会人としての心構えやお客様への気遣いを学んだ。

「もっと勉強しよう」自分が納得できるまで徹底的に調べた。そうする内にどんな質問に答しても慌てることがなくなり、心に余裕が生まれ、お客様が何を求めているのかを考えられるようになつた。次第に信頼関係も築けるようになり、この仕事を

私は入社後、PPP・PFI事業、不動産賃貸事業、ホテル事業等を所管する経営企画本部に配属され、主にはPPP・PFI事業に取り組んできた。入社して今年で四年目。本当にあつという間だった。

PFI事業は、入社してから二〇一二年度までの三年間、合人社の受託件数は全国一位で好調だ。公営住宅、大学宿舎、斎場、給食センター、スポーツ施設、道の駅等、非常に多岐にわたる案件に取り組んできた。

複数企業が一つのチームとして根付いていると強く感じる。今後とも初心を忘れず、さらに経験も積み、お客様に満足していただけるような仕事をしていく。

この仕事の醍醐味だ。また、私は二年間、マンション以外のオフィスビルの管理業務にも携わる機会を得た。お客様にとって適切な提案を考え、満足していただくことがこの仕事の醍醐味だ。

ヨナル、それも各企業のエース級が多数いる中で仕事ができる環境は、本当に幅広い学びがあり、私のような若手社員では簡単には得難い貴重な経験、財産になつたと自負している。会社の説明で聞いていた通り「若い人たちから多様な経験や責任ある仕事ができる」環境で、やりがいがあるに違いない。

一方で、プレッシャーは想像以上になつた。チーム内の調整、提案



さいたま支店、所沢営業所統括、
京滋ブロック統括兼京都支店統括を経て
北関東ブロック統括兼さいたま支店統括

東洋大学 経営学部
2012年入社

松下 春陽

Haruhi Matsushita

齋藤 弹歩

Hazumu Saito

日浦 優喜

Yuki Hiura

幡地 悠亮

Yusuke Hataji

「人」が資本の「合人社」 若手社員のメッセージ



